



Clémentine AUTAIN
Députée de Seine-Saint-Denis
Sevran-Tremblay-Villepinte

Lundi 18 décembre 2023

Monsieur Stéphane Troussel
Président du Conseil départemental de la Seine-Saint-Denis
93 Rue Carnot
93000 Bobigny

Monsieur le Président du Conseil départemental,

Je vous écris après avoir été une nouvelle fois alertée sur la situation préoccupante au sein de la Sauvegarde 93, plus grande association de protection de l'enfance de Seine-Saint-Denis. Le rassemblement qui se tient ce lundi à 12h30 devant le siège de l'association doit nous alerter sur les dérives en cours.

Ces dernières années, la dégradation des conditions de travail des travailleurs de l'association a pris une nouvelle intensité. L'inspection diligentée par le département en juin 2021 a ainsi révélé des « *modes de gouvernance et de management actuels [qui] sont facteurs de conflits internes et de dysfonctionnements potentiels* ». Elle alerte également sur « *une organisation des délégations de pouvoir [...] à structurer, un pilotage défaillant de la fonction RH, et une prévention des risques professionnels à mettre en conformité* ». Depuis, force est de constater que la situation n'a pas évolué dans le bon sens. Des lanceuses d'alerte ont été licenciées pour « faute grave » après leur publication d'un rapport édifiant sur l'état du foyer de la Courneuve et plusieurs cas de représailles et de menaces ont été rapportées, y compris à l'égard de salariés syndiqués.

L'association, habilitée par le ministère de la Justice et assurant une mission de service public, prend en charge plus de la moitié des mineurs placés sous la responsabilité de notre département. A ce titre, elle bénéficie d'une enveloppe annuelle du département de 26 millions d'euros. En tant que bailleur de fonds quasi-exclusif de la Sauvegarde 93, le Conseil départemental est donc tout à fait légitime à exiger des contreparties sociales à l'association. Je vous écris donc pour relayer l'inquiétude des personnels ainsi que la nécessité d'intervenir pour les protéger d'un management jugé comme « *toxique* » et « *maltraitant* ».

Clémentine AUTAIN – Députée de Seine-Saint-Denis
Sevran – Tremblay – Villepinte
23 avenue Pasteur – 93290 Tremblay-en-France
Téléphone : 06.88.68.13.03.
Mail : clementineautain93@gmail.com

Je connais les difficultés financières du département de la Seine-Saint-Denis, qui réalise des efforts considérables en matière de protection de l'enfance. Dans un contexte de dégradation générale du secteur et d'une crise d'attractivité de ses métiers, la situation de la Sauvegarde 93 ne peut être décorrélée d'un système qui va droit dans le mur. C'est la raison pour laquelle j'interpelle parallèlement à ce courrier Mme Caubel, secrétaire d'État chargée de l'Enfance. Notre département ne peut continuer à subir le sous-investissement de l'Etat en matière de protection de l'enfance.

En vous remerciant d'avance de l'intérêt que vous porterez à ce courrier, je vous prie de croire, Monsieur le Président du Conseil départemental, en l'expression de mes sincères salutations.

Clémentine AUTAIN
Députée de Seine-Saint-Denis
Sevran-Tremblay-Villepinte

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Aut.', with a small dot at the end.